

UNIVERSITE D'ANTANANARIVO

INSTITUT D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR D'ANTSIRABE

VAKINANKARATRA



Mention : Science de Gestion
Domaine : Science de la société
Parcours : Finance et Comptabilité

*ETUDE DE COMPTABILITE INDUSTRIELLE
AU SEIN DE LA BRANCHE MINOTERIE
TOMBOTSOA*

Présentée par : Mademoiselle RAZAFIMAHATRATRA Honorine
Encadreur pédagogique : Monsieur ANDRIAMASY Andry
Encadreur professionnel : Monsieur RANDRIANANTENAINA Todinirina

Année académique: 2019 -2020

AVANT PROPOS

D'après les normes relatives au système LMD, Concernant l'IES-AV ; tous les étudiants de la troisième année doivent avoir un diplôme de licence.

Pour l'obtention de ce diplôme, tous les étudiants doit effectuer des formations pratiques ou stage dans le milieu professionnel à part des formations théoriques (cours en salle) données à celui-ci pendant son cursus.

A l'issue de son stage, chaque étudiant doit préparer un mémoire de recherche permettant de faire le lien entre les théories acquises et les réalités professionnelles ; et au final émettre des suggestions pratiques d'amélioration à l'organisme d'accueil.

L'étudiant sera évalué à partir d'un ouvrage de mémoire concernant un thème lié à son parcours et qu'il soutiendra publiquement devant des examinateurs afin d'obtenir leur diplôme de licence.

REMERCIEMENTS

En premier lieu, je ne saurais pas oublier de remercier Dieu tout puissant qui m'a donné la santé, la vie et la force afin que je puisse finaliser ce présent mémoire.

Par ailleurs, il serait injuste de ne pas adresser spécialement mes sincères remerciements à :

-Monsieur RAJAONARISON Eddie Franck, professeur, président de l'institut d'enseignement supérieur Antsirabe Vakinankaratra Parce qu'il a eu l'initiative d'influencer au développement de notre région et surtout à Madagascar.

- Monsieur RASOLOSON Lala Hajanirina directeur de la SEFAFI Tombontsoa Antsirabe pour nous avoir supporté au sein de son usine durant ce stage de deux mois.

-Monsieur TSILANIZARA Jacques Rostand professeur titulaire de la mention Gestion qui veille au bon fonctionnement de la mention.

-Monsieur ANDRIAMASY Andry mon encadreur pédagogique qui m'a aidé dans l'élaboration de ce travail, avec une grande compréhension.

-Monsieur RANDRIANANTENAINA Todinirina Elia mon encadreur professionnel.

-Tous les personnels de la SEFAFI Tombontsoa.

-Tous les professeurs de l'IES-AV.

Ainsi je tiens à exprimer toutes mes gratitude à mes parents pour leur appui et leur soutien moral durant mes études.

Sans oublier mes familles, mes sœurs et frères, pour l'encouragement.

Je remercie également mes amis et tous ceux qui ont concouru à l'élaboration de ce rapport.

SOMMAIRES

Avant-propos

Remerciements

Listes d'abréviations

Table des illustrations

Introduction

Partie1.Cadre General d'étude

Chapitre I. Présentation de la cadre institutionnel

Chapitre II. Cadre méthodologique du travail et de la recherche

Partie2.Resultat du recherche au sein de la minoterie Tombontsoa

Chapitre III. Généralités sur la comptabilité de l'entreprise

Chapitre IV. Analyse diagnostic

Partie3.Discussions et Recommandations

Chapitre V. Discussions

Chapitre VI. Recommandations

Conclusion

Webographie

Listes des annexes

Annexes

Résumé

LISTE DES ABREVIATIONS :

% : pourcent

AO : Avis d'Opération

Art : Article

BEP : Brevet d'Etude Professionnelle

BEPC : Brevet d'Etude du Premier Cycle

CAE : Comptabilité Analytique d'Exploitation

CG : Comptabilité Générale

CR : Compte de résultat

DED : Demande d'Engagement de Dépense

DTSSA : Diplôme de Technicien Supérieur Spécialisé en Agronomie

FET : Ferme Ecole Tombontsoa

FLM: Fiangonana Loterana Malagasy

FPQ : Formation Professionnel Qualifiante

h : heure

Ha : Hectare

IES-AV : Institut d'Enseignement Supérieure Antsirabe Vakinankaratra

IPSATTA: Institut Professionnel en Agronomie et en Technologie de Tombontsoa Antsirabe

Km: kilomètre

MINO: Minoterie

n° : numéro

NORAD: North American Aerospace Defense Command

OD : Ordre de Dépense

PCG : Plan Comptable Générale

PME : Petite et Moyenne Entreprise

PRN: Pie Rouge Norvégienne

RN : Route Nationale

SEFAFI : SEkoly FAmbolena sy Flompiana

Sem : Semaine

SPAM : Synaoda Paritany Avaratry Mania

UML : Université Martin Luther

TABLE DES ILLUSTRATIONS

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Chronogramme de la réalisation	12
Tableau 2: Différence entre CG et CAE.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 3: Prix de provende à la minoterie Tombontsoa	22
Tableau 4: Exemples des numéros de compte(achats)	27
Tableau 5: Exemple des numéros de compte produits	30

LISTES DES FIGURES

Figure 1: Ferme Ecole Tombontsoa.....	3
Figure 2: Organigramme de FET.....	5
Figure 3: La minoterie Tombontsoa.....	9

INTRODUCTION

Actuellement l'étude de la gestion et management se développe au niveau mondial surtout ici à Madagascar pour bien maîtriser une activité concerné. Elle a pour but aussi de bien organiser les stratégies appliquées au sein d'une entreprise.

La comptabilité est un outil entre les mains d'une entreprise permettant à celle-ci de gérer efficacement son activité. Il est à savoir que toute entreprise peu importe sa catégorie, tient une comptabilité. Mais il faut que tout secteur, celle-ci présente des procédures.

Sachant que Madagascar est un pays à vocation agricole et élevage parce que la majorité de la population fait partie dans ce domaine, et c'est pour cette raison que la FET a créé la minoterie pour produire des provendes pour la satisfaction de ces éleveurs.

Ainsi nous avons effectué un stage au sein de la FET et avons choisi le thème « Etude de la comptabilité au sein de la branche minoterie Tombontsoa ». Nous voulons surtout savoir à partir de ce mémoire de connaître « Est-ce qu'il est nécessaire de tenir une comptabilité dans une PME » ?

Pour mieux répondre à cette problématique, notre travail sera divisé en trois grandes parties. Premièrement, nous allons voir la présentation de cadre global de l'étude. Ainsi la deuxième sera consacrée sur le résultat du recherche au sein de la minoterie. Et pour terminer, nous allons voir de discussions et recommandations.

PARTIE I : CADRE GLOBAL DE L'ETUDE

Cette première partie du devoir consiste en premier lieu à la présentation du l'établissement d'accueil qui est la Ferme Ecole Tombontsoa ; On parlera de son historique, ses activités, ses missions et ses activités. Et en second lieu, la méthodologie du travail et puis les raisons pour lesquelles ce thème a été

Chapitre I- Cadre institutionnel : Ferme École Tombontsoa

Le lieu de stage que nous allons parler c'est la Ferme Ecole Tombontsoa. Elle est une institution dont l'objectif est d'améliorer la vie des paysans surtout les jeunes sur le plan spirituel, matériel, financier et social. Nous présenterons dans ce chapitre la FET en général et sa branche minoterie que nous avons été faits l'étude.

Section I-Présentation de la FET :

1-1- Historique

La Ferme École Tombontsoa ou SEFAFI est un institut de formation qui cherche à améliorer la vie des paysans en particulier celle des jeunes. La devise de l'école est « MIVAVAKA- MIASA » qui se traduit « Prier - Travailler ». Vers 1959, le Synode Régional au Nord de la Mania ou « S.P.A.M », au sein de l'Église Luthérienne Malagasy a décidé de créer une École d'Agriculture et d'Élevage. Elle a été installée officiellement à Antsirabe dans son lieu actuel le 12 Septembre 1965.

En 1960, les premiers financements pour les infrastructures ont été accordés par le BROT FUR DIE WELT ou « Pain pour le monde » de l'Allemagne et par le NORAD ou « Aide pour le développement » de Norvège. Le 12 septembre 1969, l'École compte 40 élèves de sexe masculin venant des 6 provinces de Madagascar, sans discrimination de religion et d'ethnie. Depuis son commencement, une Ferme s'est rattachée à l'École, afin d'offrir une pratique large aux élèves et afin de gagner des revenus pour financer en partie la Formation.

Au mois d'octobre 1965, la race bovine PRN a été arrivée à la Ferme École Tombontsoa, composée de 10 vaches et un taureau. C'étaient les premiers bœufs de race PRN à Madagascar.

En 1968, la Minoterie a été construite pour la production de provende. En 1976, une Ferme-modèle dénommée FANANTENANA a été créé au sein de Tombontsoa, de dimension 3,6 Ha, où les étudiants peuvent s'exercer à la pratique agricole et fermière sous des conditions paysannes.

En 2011, la Ferme-École TOMBONTSOA a fondé l'INSTITUT PROFESSIONNEL SUPERIEUR EN AGRONOMIE DE TOMBONTSOA ANTSIRABE connu sous la dénomination I.P.S.A.T.A. Elle assure une Formation de trois (3) ans et se subdivise en trois spécialités dont l'Agriculture, l'Élevage et l'Environnement.

En 2015, La célébration du 50ème anniversaire SUPERIEUR de la Ferme Ecole Tombontsoa. L'IPSATA est devenu IPSATTA ou INSTITUT PROFESSIONNEL EN AGRONOMIE ET EN TECHNOLOGIES DE TOMBONTSOA ANTSIRABE 2.

Il a obtenu l'habilitation auprès du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique suivant l'arrêté Ministériel : 33033 /2015-MESSupRES. Le Lycée Agricole Tombontsoa fût crée aussi.

En 2019 : la Ferme-École TOMBONTSOA a créé la formation de technicien supérieur en aviculture. Inclusion de l'IPSATTA au sein de l'Université Martin Luther ou UML.

Les dirigeants qui se sont représentés depuis sa création jusqu'à ce jour sont :

- OLA FOSS : 1962-1967
- GEORG MAHLUM : 1967-1970
- ARNE INGMAR DRAGSUND : 1970-1975 (extension des bâtiments d'élevage)
- RAZAFIMANDIMBY : 1975-2003
- ANDRIAMIFIDY Soanaivoson : 2003-2005
- RASOLOSON Lala Hajanirina : Directeur actuel

Source : document de la FET

1-2- Localisation

Tombontsoa se situe au bord de la RN7, 9km au Nord de la ville d'Antsirabe, dans le Fokontany Antsapanimahazo, Commune rurale d'Ambano, District Antsirabe II, de la région Vakinankaratra. Elle s'étend sur une superficie de 135 Ha, dont les infrastructures sont installées sur la 31 Ha et le reste pour l'exploitation agricole.



Figure 1: Ferme Ecole Tombontsoa

1-3. Identité de la société :

Adresse complète : Tombontsoa Route de Tananarive (RN7) 203 AB. TEL 0340597139

Capital : 180 000 000 MGA

Chiffres d'affaires : 1 118 927 753 Ariary

Dénomination : SEFAFI TOMBONTSOA (Sekoly Fambolena sy Fiompiana Tombontsoa)

Emblème : PRIERE-TRAVAILLER

Année de création : 1965

Statut juridique : Centre de formation technique-Association-N°433 PA/ANT/SPAT/ASS

Autorisation d'ouverture : 5772/96/PM/SEETFP(IPSTATA), et habilitation n°033033/201

Coordonnée bancaire : Ferme Ecole Tombontsoa compte n°00005 00015 3237919020
BNICL Antsirabe

Identification statistique : 85499121967000003

Identification fiscale : 1000315029

Sources : Ferme Ecole Tombontsoa

1-4-. Objectifs

La Ferme-École TOMBONTSOA a pour objectif de :

- Prêcher la parole de Dieu à travers ses différentes activités
- Améliorer la vie des paysans surtout les jeunes sur les plans spirituel, matériel, financier et social.
- Promouvoir le développement rural à Madagascar en Agriculture, élevage et en protection de l'environnement par le biais de la formation et de l'approvisionnement en intrants agricoles.

1-5-. Structure Organisationnelle de la SEFAFI TOMBONTSOA

Elle a pour vocation d'assurer la représentation de l'ensemble de fonctions dans leurs domaines d'activités sous la direction du Synode SPAM /FLM

La structure de SE.FA.FI Tombontsoa est présentée par la figure ci-après :

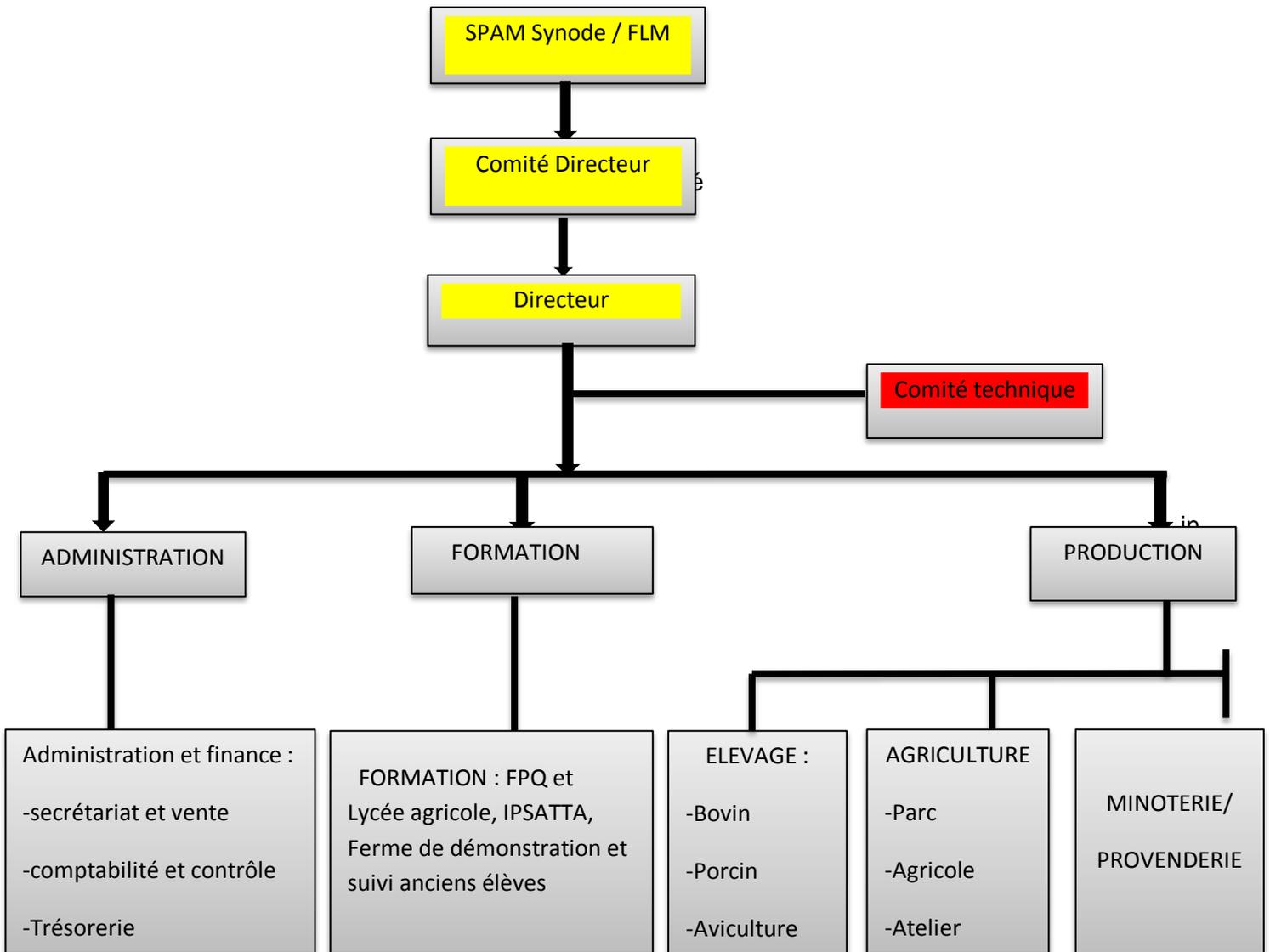


Figure 2: Organigramme de FET

Source : Le département formation Tombontsoa

1.6-Les activités de la FET

administration, formations, étable, agriculture, minoterie, porcherie, fanantenana

Ils sont repartis dans deux départements :

1.6.1/Départements formations :

Toujours dans le but de partager ses savoir-faire à ses entourages .La ferme école Tombontsoa propose actuellement trois types des formations agricoles appropriées à toutes catégories de personnes c'est-à-dire suivant leur niveaux intellectuels et leur objectifs

➤ **FPQ** ou Formation Professionnelle Qualifiante :

C'est une formation pour ceux qui ont le BEPC et ou niveau de troisième. Cette formation dure dix mois environ et permettra d'obtenir un diplôme Professionnel d'un Technicien en Agronomie Général.

La formation comprend 660 heures de théorie et 1100 heures de pratique. Les élèves sont divisés en deux classes parallèles ; l'une classe fait la théorie le matin tandis que l'autre fait la pratique puis vice versa l'après-midi.

La condition d'accès est par voie de concours

➤ **Lycée Agricole** :

Le Lycée agricole de Tombontsoa forme des jeunes ayant le BEPC et désirant se former en Technicien agricole. La durée est de trois ans et qui au terme de ces trois années effectueront un examen permettant d'avoir " le baccalauréat technique agricole" après avoir rempli les conditions réacquises pour l'admission jusqu' en troisième année. Les élèves peuvent aussi passer son BEP Pro lors de cette années lorsqu'ils ont remplies les conditions exigées.

Il se fait aussi par voie de concours

➤ **L'IPSATTA** :

L'IPSATTA forme des jeunes ayant un diplôme de baccalauréat en série C ; D ; A2 ou bac technique Agricole. La formation dure aussi trois ans avec des cours théoriques ; pratiques au champ et à la ferme ; voyage d'étude ; stage et rapport de stage ; soutenance d'un mémoire de fin d'étude et sanctionne par un Diplôme de Technicien Supérieur Spécialisé en Agronomie (DTSSA) ou licence professionnel DTSSA. A la fin des études les étudiants seront diplômés en tant que spécialistes en agriculture ; en élevage et en environnement

L'admission au sein de l'IPSATTA se fait par voie de concours

➤ **L'AVISCHOOL**

Cette branche a été ouverte le début de l'année 2019. Elle s'ouvre aux étudiants licenciés en agronomie ou en science et FPQ (Formation Professionnelle Qualifiante). La formation dure cinq mois dont trois mois en salle et deux mois en stage.

1-6-2-Départements productions :

➤ **Etable :**

C'est une ferme pour l'élevage des vaches laitières, cette branche est le leader de l'élevage vache à la race " Pie Rouge Norvégienne "

Objectifs à l'étable :

Production de lait en dix mois et en bonne condition d'élevage : 6500-8000 litres vendu aux différents clients .La livraison à la société SOCOLAIT est pour ce faire au prioritaire.

La production à vendre sous plusieurs types sans qu'il n'y ait aucune différence en matière de qualité et de goût tels que : lait en vrac, lait en sachet, crème fraîche, et fromage.

Ainsi production des vaches en bonne qualité et quantité : L'effectif total de bœufs à l'étable actuelle est de cent vingt-deux (122).

➤ **Agriculture :**

La branche agriculture est une groupe de personne qui consiste à travailler en base de production de nutrition animale de cette ferme. Elle a alors besoin de cultiver des fourrages pour les vaches laitières et pour les autres élevages ; de manioc et de maïs pour les matières de provendes

➤ **Minoterie :**

L'activité de cette branche est la production des différents types de provende .70% des produits sont vendues pour la ferme elle-même et le 30% restants aux clients externes

➤ **Porcherie :**

C'est une unité où des porcs sont élevés .Actuellement, ils ont : soixante (60) truies de race large blanche d'où une production de mille(1000) porcelets chaque année, six(6) verrats et cent (100) porcs de croissance

➤ **Fanantenana :**

C'est une ferme d'adaptation paysanne pour les élèves ; Ils y ont fait la pratique. Elle a trois(03) ha pour les cultures des légumes et de fourragères.

Elle pratique également en parallèles comme moutons, poules pondeuses, canards et ; porcs et vaches laitières métisses.

Section II-Présentation de la minoterie provenderie Tombontsoa:

La minoterie est l'une des branches de production de la FET que nous avons étudié pour ce rapport.

2-1) Activités :

La minoterie est la seule branche de la FET qui réalise une activité de transformation. Son activité principale est de produire des provendes en bon qualité et grande quantité. Les provendes fabriquées sont pour les divers animaux de la base courte et de tout âge.

2-2) Etude de l'environnement de la minoterie provenderie.:

Cette étude consiste à étudier séparément l'environnement interne et externe de l'entreprise.

2-2-1) L'environnement interne de l'entreprise :

On étudie ici les macro-environnements tels qu'économique et technologique.

-Sur le plan économique :

Tombontsoa peut s'autofinancer car elle n'emprunte pas aux banques .La minoterie produit de la provende pour les besoins de la Ferme. Les subventions qui lui sont accordées ne peuvent pas suffire au bon fonctionnement de ses activités.

-Sur le plan technologique :

Entant qu'une entreprise qui donne la satisfaction aux clients, la minoterie ne cesse pas de suivre l'existence de nouvelle technologie par exemple renouvellement des matériels usés.

2-2-2) L'environnement externe : C'est l'étude de la micro environnement de l'entreprise.

-Les fournisseurs:

La minoterie Tombontsoa n'a pas des fournisseurs fixes mais ils varient en fonction des prix des matières premières; ce sont les cultivateurs qui vendent leurs produits de la récolte mais si les cultivateurs n'ont plus des matières à vendre ; elle doit chercher dans un autre endroit. La minoterie n'a aucun des matières premières importés.

-Les clients:

La minoterie Tombontsoa a des clients internes et externes. Les clients internes sont les fermes elle-même qui sont la porcherie, l'étable, le poulailler, et la petite ferme Fanantenana.

Elle vend aussi leur production aux éleveurs externes. Les clients externes sont peu nombreux grâce à la bonne qualité de la provende de cette minoterie.

-Les concurrents:

Les éleveurs dans la région vakinankaratra sont plus nombreux alors que les vendeurs détaillants sont augmentés aussi. Les éleveurs doivent en acheter pour agrandir rapidement leurs animaux et ils cherchent les prix le moins chère.

-Les marchés :

Ce sont les branches internes de la FET qui ont la majorité du part du marché de la minoterie car ils sont les clients fidèles de la société et ils consomment beaucoup par rapport aux autres clients. Les clients externes sont considérés comme des clients éventuels parce qu'ils choisissent les autres producteurs comme ils veulent.



Figure 3: La minoterie Tombontsoa

Source : FET Tombontsoa

Maintenant nous passons au deuxième chapitre qui s'intitule « Cadre méthodologique du travail et du recherche ».

Chapitre II-Cadre méthodologique du travail et du recherche

Ce deuxième chapitre est réservé pour décrire les méthodes que nous avons utilisées pour la réalisation de ce présent mémoire. Cet ouvrage n'aurait pas lieu sans l'utilisation de diverses recherches que nous jugeons utile dès le début jusqu'à sa finalité. Les deux rubriques sont interdépendantes.

Section I- Méthodologie du travail :

La méthodologie de travail fait apparaître les analyses des éléments suivant, abordés dans les différentes sections de ce travail comme :le domaine d'étude en parlant de choix ,les cadrages et les avantages de ce thème de mini mémoire ,ensuite le déroulement de ce rapport du stage et les rôles de la minoterie dans la vie économique et finalement ,une brève explication concernant la méthodologie d'observation et d'analyse .

1-1) Domaine d'étude :

Après avoir effectué la présentation de l'entreprise, nous allons voir ci-après la méthodologie d'observation et d'analyse à partir de l'explication du thème selon le choix intitulé : « Etude de la comptabilité » ; ensuite le cadrage du thème : sur quel point il est important ? et finalement les avantages apportées par ce thème.

1-1-1) choix du thème :

Dans la réalisation de ce stage de deux (02) mois, nous avons choisi comme thème « **Etude de la comptabilité** » chez minoterie Tombontsoa .Nous savons bien actuellement que les peuples malgaches sont presque des agriculteurs et éleveurs et c'est pour cela qu'on a bien étudié la comptabilité pour améliorer la production dans cet entreprise.

1-1-2) cadrages du thème :

Pour l'étude de la comptabilité, par définition, elle est un outil de gestion qui permet de suivre tout ce qui se passe dans une entreprise. Il a pour mission de modéliser les flux des composants et produits, ainsi de donner des informations sur la situation financière vis-à-vis des partenaires de l'entreprise. Elle permet de voir la situation financière de l'entreprise à la fin de l'année. La comptabilité est très important pour la vie professionnelle parce qu'elle apprend à tenir et maîtriser la situation des comptes d'une entreprise.

Notre thème a donc pour objectifs principal de contribuer à l'amélioration de la gestion dans une entreprise.

1-1-3) Avantages du thème :

L'apprentissage de cette activité au sein de la minoterie nous a informé plusieurs avantages au niveau économique et social :

Au niveau économique :

Il nous a appris de bien gérer les entrées et les sorties ; les recettes et les dépenses ; de faire le rapprochement comptable et les calculs de résultat analytique d'un produit.

Au niveau social :

Il nous a incité d'avoir un esprit d'équipe parce que cette stratégie est indispensable pour bien organiser les comptes de la société.

1-2) Rapport du stage et les rôles de la minoterie dans la vie économique :

Cette section fait le point sur l'analyse de déroulement de stage, la réalisation de ce travail et finalement d'évoquer une petite synthèse en parlant de rôle de la minoterie dans la vie économique.

1-2-1) Déroulement de stage :

Notre stage s'est passé au sein de la Ferme Ecole Tombontsoa pour une durée de deux mois .La stage a débuté le 01 Avril et se termine le 30 mai. Nous avons décidé d'adresser notre demande à cette entité, plus précisément dans le département Administration et finance, car nous avons eu un vif désir d'élargir notre connaissance sur la comptabilité de la minoterie et ce stage est une grande opportunité puisqu'il nous permettra de puiser de nombreuses informations indispensables qui enrichiront notre connaissance.

Durant notre passage au sein de la Ferme Ecole Tombontsoa, nous avons remarqué qu'en général la vie sociale au sein du groupe est agréable, et il est ainsi puisqu'une bonne relation entre le personnel .Quant à nous en tant que stagiaire, on senti que nous avons été reçus agréablement lors de notre passage dans cette entreprise et on nous a donné une grande opportunité pour réussir dans ce que nous envisageons de faire.

Durant le stage, nous avons effectué les tâches suivantes :

- Classement des pièces comptables
- Etablissement des factures
- Suivi des opérations de vente
- Vérification des pièces comptables

- Calcul et détermination des heures supplémentaires des salariés
- Rapprochement interne (rapprochement entre branche)
- Faire les listes d'inventaire de tous les matériels utilisés dans la branche minoterie.
- Suivi des entrées et sorties de stocks
- Suivi des relevés bancaires
- Remise de chèques
- Etablissement des tableaux de suivi de congé des employés

1-2-2) Mode de réalisation :

Lors de la réalisation de ce rapport de stage, il est nécessaire de savoir les étapes que nous avons appliquées durant ces huit (8) semaines .Voici donc le chronogramme montrant nos activités :

Tableau 1: Chronogramme de la réalisation

Activités /Semaines	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Sem5	Sem6	Sem7	Sem8
Documentation interne et autre								
Définition du thème de mémoire et élaboration du plan								
Enquêtes								
Pré- rédaction								
Correction								
Rédaction définitive								

Source : Auteur

1-2-3) Rôles de la minoterie à la vie économique :

La minoterie a pour buts d'inciter la motivation du personnel pour assurer le bon fonctionnement de son entreprise ; de faire connaître et valoriser le tissu économique **local envers ses produits fabriqués afin de promouvoir le développement**. Assurer des missions dites régaliennes de soutien aux entreprises. En tenant compte que selon leurs activités en fonction de ses besoins et son profil ; la minoterie Tombontsoa tient une place à l'animation de l'ensemble des partenaires et qui cherche en ce jour à les augmenter pour bien financer ses domaines d'activités .

Section II-Méthodologie de la recherche :

Après avoir effectué la méthodologie de travail ci-dessus ; nous allons voir ci-après la méthodologie de recherche à partir de l'explication précise et objective de notre façon de travail, ensuite la continuation du déroulement et des conditions de travail que nous sentons au cours de ces quelques mois à l'entreprise

2-1-Travaux de recherche :

La collecte des informations n'est pas un travail aussi simple puisqu'il faut savoir dès le début le cadre contextuel de la recherche et c'est après qu'il faut se référer à la source susceptible de procurer des données fiables.

La documentation :

Dans le but d'assurer la fiabilité des informations transmises dans ce travail de mémoire, nous avons procédé à des recherches théoriques avant d'entreprendre les enquêtes sur terrain.

En outre, nous avons visité des sites Web en quête d'autres idées en vue d'enrichir les données rassemblées dans ce mémoire. Nous avons recueilli tant de documents numériques tels que des exposés, des extraits de thèse, de mémoire complet, des résumés à partir des moteurs de recherche (Google, Yahoo ...) ou encore dans des bases de données (mémoire en ligne).

Aussi, notre recherche est appuyée par la consultation des cours théoriques universitaires dispensés à tous les niveaux d'études au sein du département gestion, on peut citer le cours d'organisation pour la première année, l'organisation pratique et stratégique pour la troisième année.

Les cours théoriques sont très utiles mais insuffisants si l'on veut que la formation donnée à un étudiant soit complète et satisfaisante. C'est pour cela que la réalisation d'un stage par celui-ci est exigée dans le programme d'étude de l'institut d'enseignement supérieur Antsirabe Vakinankaratra.

Pour renforcer nos connaissances, nous avons consulté des livres autant que possible parce que le livre est l'un des facteurs qui pourront nous aider à terminer à temps notre travail.

En fait, grâce à la bibliographie ; nous pouvons amasser beaucoup d'informations reliées à notre thème et l'harmonisation de notre idée personnel .En outre, nous avons constaté la capacité des auteurs et des chercheurs qui ont chacun leur expérience concernant ce thème ; donc cela nous favorise à terminer ce rapport de stage

2-2-condition de travail :

Pendant ce stage du deux mois, nous sommes considérés comme un employé de la SEFAFI TOMBONTSOA et dans ce cas ; nous devons suivre les règlements intérieurs de l'entreprise .Dans le cas où il y a un absence ou un retard, le motif doit être avisé au responsable pour lui expliquer la raison du retard ou l'absence .De toute manière, nous gardons notre statut d'étudiant ce qui signifie que nous sommes lié à la société pour un contrat de stage et non pas un contrat de travail .Ainsi ,nous étions tenue à respecter l'horaire du travail des ouvriers la matinée de 7h 30 à 12 heures ,et l'après-midi pour les dernières semaines ,nous sommes libre pour la rédaction de notre rapport de stage .

2-3-Collecte des données :

Les données sont des représentations d'informations ,ou des renseignements en vue d'un traitement automatique servant de point de départ à un raisonnement et servant aussi à résoudre plusieurs problèmes : donc durant ce stage au sein de la SEFAFI ,nous sommes obligé de :chercher des données qui veulent être déterminées par les qualités des intérêts de l'entreprise que ce soit à travers sa qualité ;sa quantité et sa valeur et ensuite de connaître ses moyens physiques ;techniques et méthodologique .Fournir des données commerciales comme la facture de vente, l'ordre des dépenses et le résultat analytique de la minoterie provenderie. Et le reste se fait par une recherche sur internet, contenant tous les données importantes liées à ce thème pour faciliter la rédaction de ce mini mémoire.

Pour terminer cette partie de travail, les analyses sont basées sur les deux critères :Premièrement le cadre institutionnel c'est la FET ,après avoir vu sa présentation , on résume que cette entreprise a sa propre spécificité, ensuite elle fixe des objectifs (tant global que spécifique) qu'elle se propose d'atteindre à travers ses divers domaines d'activités. La minoterie a aussi sa propre mission envers ses environnements (interne et externe).

Deuxièmement la cadre méthodologique qui me pousse à choisir ce thème d'une manière explicative, tous ceux qui concernent généralement le déroulement de ce présent rapport de stage. Maintenant passons à la deuxième partie qui s'intitule « Résultat du recherche au sein de la minoterie Tombontsoa ».

PARTIE II : RESULTAT DU RECHERCHE AU SEIN DE LA MINOTERIE TOMBONTSOA

C'est la partie qui supporte sur l'étude de cas au sein de la société provenderie qui appartient à la Ferme Ecole Tombontsoa .Pour le bien analysé donc, cette deuxième partie se subdivisera en deux chapitres. Nous parlerons ici des généralités sur la comptabilité d'une entreprise et les analyses diagnostics au sein de cette PMF .

Chapitre III-Généralités sur la comptabilité d'entreprise

Ce chapitre parlera principalement la comptabilité dans une entreprise industrielle. La minoterie est une petite et moyenne entreprise industrielle qui transforme des matières premières en produits finis. Mais pour voir nettement et de manière précise ses particularités. On va expliquer en premier section la comptabilité générale. et en second section , nous parlerons de la comptabilité analytique d'exploitation.

Section I-Théorie sur la comptabilité

1.1 /La comptabilité générale :

1.1.1/Définition :

D'après le plan comptable 2005 ,L'article 111-1 exprime que la comptabilité est un système d'organisation de l'information financière qui permet de saisir, classer , évaluer , et d'enregistrer des données de base chiffrées ou non ,correspondant aux opérations de l'entité et de présenter des états financiers donnant une image fidèle de la situation financière, de la performance et des variations de la situation financière de l'entité à la date de clôture des comptes.

1.1.2/ Utilité de la comptabilité pour l'entreprise :

La comptabilité est très important pour l'entreprise .Elle a pour objet de rassembler, coordonner, et vérifier l'ensemble des données financières qui interviennent dans l'entreprise dans le but de rembourser des comptes et bien gérer l'entreprise.

Elle permet de connaître l'évolution de la situation patrimoniale, de fournir des informations à la comptabilité analytique et les éléments des calculs des écarts à la gestion budgétaire. La comptabilité est la base de l'analyse financière pour l'entreprise.

1.1.3/ Les documents comptables d'une entreprise :

Au titre de chaque exercice, les entreprises doivent établir et conserver un certain nombre de documents comptables tels que les pièces justificatives, le document d'inventaire, le livre-journal, le grand livre et les comptes annuels (ou état financier).

A).Les pièces justificatives comptables :

Elles correspondent aux documents obligatoires qui appuient les écritures enregistrées en comptabilité, Ce sont les factures d'achats, des factures de ventes, des relevés bancaires ...

Un chemin de révision doit permettre de relier chaque écriture comptable à chaque pièce justificative. Les pièces justificatives comptables doivent être conservées pendant dix ans à compter de la date de clôture de l'exercice.

B).Le document d'inventaire :

C'est un document relevant tous les éléments d'actifs et passif qui mentionne, pour chacun d'eux, la quantité et la valeur à la date d'inventaire. Actuellement, ce document n'est plus obligatoire.

C).Le livre journal et le grand livre :

L'entreprise est tenue de tenir un livre journal et un grand livre. Ces documents doivent être conservés pendant dix ans à compter de la date de clôture de l'exercice. Ces livres comptables peuvent être tenus :

- Sous format électronique à condition qu'ils puissent être identifiés et datés dès leur établissement par des moyens offrant toute garantie en matière de preuve.
- Sur format papier ou sur un véritable registre.

Ils sont obligatoires, par contre ; il n'est pas obligatoire d'établir une balance des comptes.

D) .Les comptes annuels et les annexes :

Ils décrivent les états financiers d'une entreprise. Ces documents comptables doivent être conservés pendant dix ans à compter de la date de clôture de l'exercice. Elles comprennent le bilan, le compte de résultat, l'état de variation de capitaux propres, le tableau de flux de trésorerie, et une annexe.

- **Le bilan :(ou état de situation financière)**

Un bilan comptable est un document financière synthétisant l'actif, c'est-à-dire ce qui est possédé par une société et du passif c'est-à-dire ce dont une entreprise dispose comme ressource .Ces deux parties doivent s'équilibrer. Il permet d'avoir une vision financière de l'entreprise de l'entreprise et de mieux comprendre son patrimoine à un moment donné.

Le bilan comptable comporte les éléments actifs (situés dans la colonne de gauche) et passifs (situés dans la colonne de droite) de l'entreprise. On y trouve les grandes masses suivantes : les immobilisations, les créances et les dettes de l'entreprise, la trésorerie et les capitaux propres.

- **Le compte de résultat :(ou état du résultat global)**

C'est un document comptable abrégé CR dans le monde de la finance, le compte de résultat renferme toutes les informations sur l'ensemble des produits et charges d'une entreprise au cours de l'année comptable.

Ainsi la constitution du compte de résultat final se détermine par la somme des résultats d'exploitation, financiers et exceptionnels.

- **L'état des variations de capitaux propres :**

C'est l'état financier qui présente les différentes activités économiques qui ont influé sur les capitaux propres entre deux dates données, généralement il s'agit de la date du début de l'exercice financier et celle de la fin.

- **Le tableau de flux de trésorerie**

C'est un tableau de financement qui mesure les flux de trésorerie directement par variation de valeurs de postes comptables pendant une période de temps, au moyen du solde des comptes sans report.

Il se compose des activités d'exploitation, des activités d'investissements, et des activités de financement. La somme de ces trois activités obtenir la variation totale de la trésorerie pour la période.

- **L'annexe comptable :**

L'annexe sert à compléter et à commenter les informations figurant au bilan au compte de résultat. En fonction de la taille de l'entreprise, un schéma précis de présentation des comptes annuels doit être adopté. Les entreprises de petite taille sont dispensées d'annexe.

1.2/La comptabilité analytique d'exploitation :

1.2.1/Définition :

La comptabilité analytique est un système de comptes, ajusté à la comptabilité générale et qui permet d'identifier et de valoriser les éléments constitutifs du résultat de l'exercice et d'en permettre l'interprétation et l'exploitation par les dirigeants de l'entreprise. Elle a des objectifs multiples :

- Expliquer et de justifier les flux financier d'une entreprise.

- Connaitre les couts
- Analyser l'activité et les conditions internes de l'exploitation
- Expliquer le résultat pour faire les choix
- Produire l'information nécessaire à la prise de décision
- Avoir une évaluation plus fidèle de certains éléments

Tableau 2: Différence entre CG et CAE

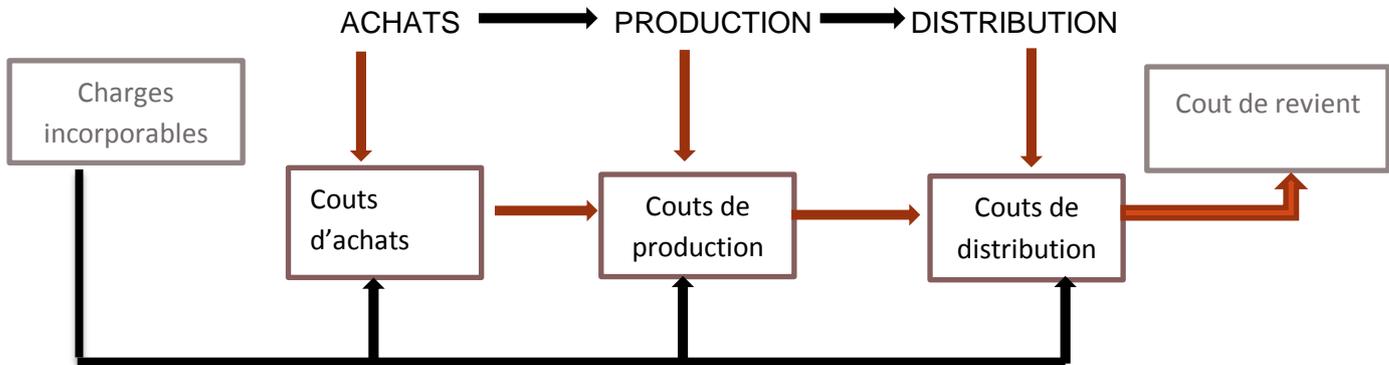
COMPTABILITE GENERALE	COMPTABILITE ANALYTIQUE
<ul style="list-style-type: none"> -Elle est obligatoire dans l'entreprise -Avoir de contrainte juridique -Lente périodicité -c'est un instrument d'usage interne externe -Elle a pour fonction d'enregistrer le contrôle et l'information - Elle est effectuée chaque année et effectuée par toutes les entreprises quelque soient leur activités. -Récence les charges par nature -Destinée à toute personne intéressée par la vie de l'entreprise -Le seul de résultat est déterminé à la fin de l'exercice 	<ul style="list-style-type: none"> -Elle est facultative dans l'entreprise -Aucune contrainte juridique -Calculer périodiquement -Instrument de gestion fondamental -Elle a pour objet de rationaliser les prises des décisions, d'améliorer les performances et d'optimiser la rentabilité. -Elle est effectuée chaque mois ou semaine et seulement pour les entreprises industrielles -Recense les charges par destination -Destinée aux responsables internes de l'entreprise -Elle détermine les résultats par produit, par activité, par activité et par zone géographique

Source : Cours Comptabilité.

1.2.3/CAE et processus de production :

A) *hiérarchie des coûts :*

Le cycle de production d'une entreprise industrielle fait apparaître des phases auxquelles correspondent des coûts successifs.



Source : Cours CAE

➤ Les achats :

Chaque branche du département production a ses propres besoins pour la réalisation de leur activité. Les matières sont les ressources primaires de la production car l'entreprise industrielle ne peut pas dérouler sans avoir détenu ces matières. Alors que la minoterie doit faire l'achat pour rattraper les quantités à consommer lors de la production.

Le responsable de la minoterie a décidé de faire le lancement des ordres d'achats des matières chaque jeudi car les employés des ateliers les transforment en provende tous les vendredis et ils font beaucoup de production.

Les matières premières de la provenderie sont soja, manioc, coquillage, sel, os, maïs, CMV, poisson, tourteaux, coton

➤ La production :

Concernant cette activité, elle consiste à transformer ces matières premières en produits finis. Pour la production ; l'objectif principal est d'augmenter la productivité.

Il y a 3 types des moyens pour accomplir la production tels que les moyens financiers, matériels et humains.

- **Les moyens financiers** : Ils correspondent à sa capacité totale de mobilisation de ressources en vue de financer son cycle d'exploitation et son cycle d'investissement. C'est l'argent effectué pour le déroulement de l'entreprise

-Les moyens matériels : ils sont très importants pour la rapidité de production.

La minoterie utilise une machine broyeuse pour broyer les matières premières et une machine mélangeur pour composer les provendes.

-Les moyens humains : Pour réaliser l'activité de production, il est nécessaire d'employer des personnes. Voici donc les personnels travaillant dans la minoterie Tombontsoa :

- Cinq ouvriers pour l'achèvement de la production jusqu'à la mise en sac et les activités relatives à l'achat des matières.
- Un chef qui organise le travail et qui rapproche à la direction
- Un stagiaire qui aide les personnels et qui a pour but de connaître toute l'activité de la minoterie.
- Ainsi les étudiantes qui réalisent leur pratique

Les produits de la minoterie :

Pour les porcs : Engraissement, Finition, Présevrage, Porcelet, Croissance, Truie allaitante, Truie gestante

Pour les bovins : Veaux, Génisse, vache

Pour les poules pondeuses : Poulette et ponte

Pour les chairs : Démarrage, Croissance, Finition

➤ La distribution :

La minoterie Tombontsoa a ses propres prix de vente de produits par rapports à l'autre distributeur. Voici donc les prix des provendes de la FET :

Tableau 3: Prix de provende à la minoterie Tombontsoa

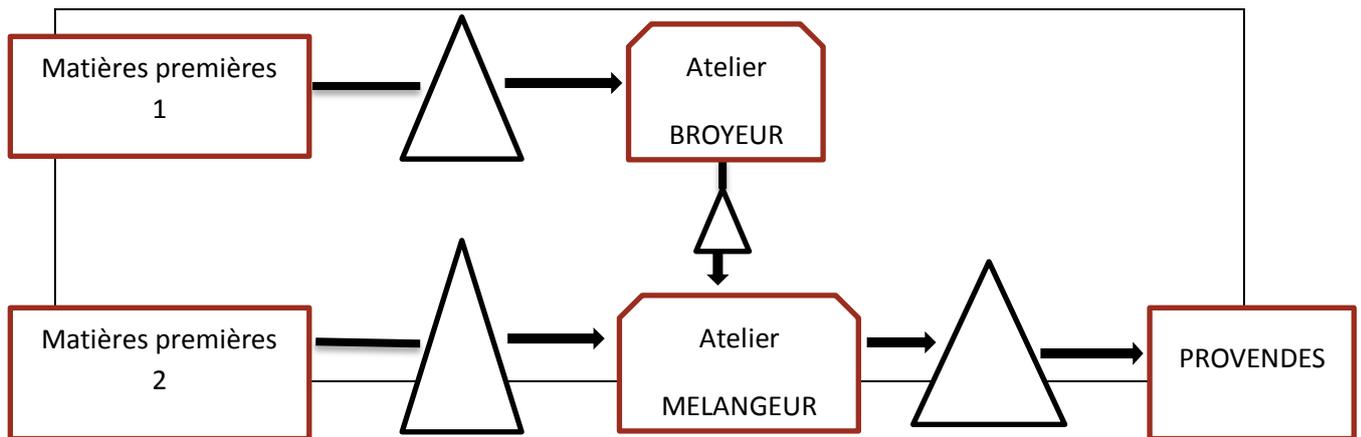
PROVENDES	<u>Prix en gros</u>	<u>Prix en détail</u>
Démarrage chair	2365	2375
Finition chair	2175	2185
Poussin	2090	2100
Poulette	1920	1930
Ponte	1950	1960
Pré sevrage porc	2220	2230
Porcelet	1875	1885
Croissance porc	1745	1755
Engraissement porc	1535	1545
Finition porc	1400	1410
Truie gestante	1535	1545
Truie allaitante	1640	1650
Veaux	1680	1690
Génisse	1665	1675
Vache	1765	1775

Source : Secrétariat et vente

B) Processus de fabrication de la provende à la minoterie:

Ils sont parfaitement concevables de gérer un environnement productif par les stocks correspondants au sein de la minoterie. Un cas de ce genre, où les lancements sont faits conformément à la méthode du point de la commande.

Il se résume par le figure si après.



Source : Gestionnaire Tombontsoa

1.2.4/ Les charges de la CAE :

A) Des charges de la comptabilité générales aux charges de la CAE :

Ils contiennent des charges incorporables, non incorporables et des charges supplétives.

- **Les charges incorporables :**

Ce sont celles qui constituent le cout de revient et qui ont une relation logique avec la réalisation des produits jusqu' à la vente.

- **Les charges non incorporables :**

Il s'agit de charges de la comptabilité générale dont on ne tient pas compte dans la comptabilité analytique d'exploitation.

Leur écart est justifié par le fait qu'elles n'ont pas une relation directe avec l'activité normale de l'entreprise ou elles ne sont pas indispensables pour la réalisation des produits.

- **Les charges supplétives :**

Il s'agit de charges qui n'existent pas en comptabilité générale mais qui sont prises en compte par la comptabilité analytique d'exploitation pour des raisons d'ordre économique ou des gestions.

B) Les charges directes et indirectes :

Ces deux charges sont bien séparés explicative.

Les charges directes : Ce sont celles qui peuvent être affectées aux coûts. C'est-à-dire sans répartition préalable.

Les deux catégories essentielles des charges directes sont :

-les matières et fournitures, qui sont nécessairement des charges directes lorsqu'elles entrent dans la composition des produits fabriqués.

-la main d'œuvre directe, il s'agit des frais de personnel résultant des travaux effectués sur un seul produit.

Pour la minoterie, les charges directes sont :

- Sur l'achat : achat des matières premières, des fournitures consommables et des carburants pour les matériels de transport et des machines
- Sur la production : comme la main d'œuvre directe et heure main d'œuvre directe.

Les charges indirectes : Il est nécessaire de faire un calcul intermédiaire pour bien arriver au coût d'un produit.

Les charges indirectes vues à la minoterie sont :

- Les dépenses d'assurances
- Les coûts des services commerciaux et direction générale

Section II- La pratique comptable des opérations :

La minoterie Tombontsoa utilise une procédure comptable pour bien organiser l'enregistrement des opérations courantes. Cela lui permet de suivre toutes opérations qui ont été réalisées.

2.1-Le traitement de l'opération d'achat :

2.1.1/Déclenchement de la décision d'achat :

La minoterie est une branche de département production de la FET et qui a ses propres besoins que ce soit en quantités soit en matières pour la réalisation de son activité. Il y a des besoins en matières premières par exemple qui reviennent fréquemment, il y a aussi des autres besoins comme les fournitures ou matériels mais qui sont considérés comme courants car ils ne reviennent continuellement. Ces besoins sont à l'origine d'opération courante qui est déclenchée quand les stocks des besoins nécessaires à l'exploitation sont épuisés.

La réalisation des achats des matières premières se fait un jour avant la production et les quantités achetées sont les mêmes à chaque achat tandis que les prix peuvent varier.

2.2.2/La procédure de décaissement :

Après le déclenchement de la décision d'achat, on fera d'abord l'opération d'achat mais il faut suivre la procédure de décaissement. Cela concerne toutes les branches d'activité de production de la FET. Il y a quelques étapes à suivre avant l'achat proprement dit :

- Demande d'engagement de dépense ou DED : C'est une pièce à remplir qui porte tous les dépenses à décaisser.
- Validation du directeur : La demande doit passer au directeur qui la validera ou non. c'est la signature du directeur qui prouve que la demande est acceptée,
- Remise du somme au demandeur : une fois donc que la demande est signée par le directeur, la caissière doit verser les sommes des dépenses au demandeur
- Réalisation des achats : achat des matières écrits par la DED, les dépenses réelle effectués par lors de l'achat sera mentionnée sur une pièce appelé ordre de dépense ou OD, cette pièce contient les détails de l'achat.

2.2.3/L'achat proprement dit :

La plupart des achats de la minoterie sont payés au comptant .Le mode de paiement se fait soit par chèque soit en espèce en fonction de l'importance de la somme à payer.

Dans le cas des achats à crédit, elle bénéficie de la part des fournisseurs des échéances de règlement.

2.2.4/Les pièces justificatives des achats :

A part la « la facture », qui est fondamentale, d'autres pièces interviennent lors d'une opération d'achat réalisé par la minoterie Tombontsoa. Ces pièces varient selon la modalité du paiement :

- Paiement en espèce :

Comme toute entreprise, la minoterie exige lors de chaque achat « la facture », c'est une pièce qui prouve le paiement des achats. Cette pièce lui sert non seulement de base et de support pour les enregistrements comptables. Elle est aussi une preuve de transaction.

Si on n'obtient pas de facture de la part du fournisseur, la société a une autre pièce nommé « Pièce de Décaissement » ou PD, Cette pièce doit porter la signature du demandeur pour servir de preuve que celui-ci a vraiment reçu la somme destinée à l'achat. Dans de telle situation donc, la « Pièce de Décaissement » sert de substitution à une « Facture »

Pour récapituler,

Paielement en espèce : DED, OD, Pièces des décaissements/ Facture

- Paielement par chèque :

Lors d'un paielement par chèque, à chaque émission de chèque, une pièce constatant le règlement par paielement bancaire est excitée alors qu'il n'est plus important d'établir une DED .Cette pièce est appelée « avis d'opération » .On assemble cette pièce et la copie du chèque avec la facture d'achat pour constituer une pièce comptable.

On peut résumer :

Paielement par chèque : Copie du chèque, Avis d'opération, Facture
--

2.2.5/La comptabilisation de l'opération d'achat :

- ✓ Les numéros de compte :

La FET a comptabilisé toutes les opérations réalisées par leurs branches d'activités, Pour éviter la confusion dans la comptabilisation, La branche MINOTERIE utilise son propre numéro de compte pour bien séparer leur opération avec les autres branches.

Tableau 4: Exemples des numéros de compte(achats)

Numéros de compte	Libellées
601101	Achat maïs
601102	Achat manioc sec
601103	Achat soja
601104	Achat son de riz moyen
601105	Achat son de riz fin
601106	Achat son de blé
601107	Achat orge
601108	Achat tourteaux de coton
601112	Achat poisson Diego
601113	Achat poisson secs locaux
601114	Achat sels gros

Source : Comptable de la Ferme Ecole Tombontsoa

✓ Méthode :

Le comptable de la FET fait l'enregistrement comptable de leurs opérations à partir des pièces justificatives contenant toutes les informations important pour faire un enregistrement fiables. La minoterie a son propre comptabilisation.

La comptabilité de LA FET est informatisée c'est-à-dire que tout ce fait par ordinateur. Chaque opération sera d'abord traitée sur Excel avant de les centraliser par le moyen d'un logiciel nommé « CIEL COMPTA ».

✓ Le journal :

A partir du système comptable centralisateur toutes opérations sont enregistrés dans des journaux suivant la nature de chaque opération .Pour les opérations d'achats, elles sont enregistrées dans un journal appelé « journal achat » qui lui est destiné.

➔ *Imputation au journal de vente :*

		20/04		
6011		Achat soja	150 000	
60601		Achat son de blé	175 000	
601108		Achat tourteaux de coton	360 000	
601112		Achat poisson Diego	46 000	
4456		TVA sur achat	350 000	
	512301	Banque MINO		1 081 000
		Achat de marchandises, chèque n° 12		
		d°		
601114		Achat sel gros	25.000	
601116		Achat sucre provende	85.000	
601118		Achat os calcines	285.000	
4456		TVA sur achat	120.000	
	531301	Caisse MINO		515 000
		Achats des matières en espèce facture n° 120		

Source : auteur

2.2/Le traitement de la vente :

La minoterie est la seule branche du département production de la FET qui n'exerce pas des activités sur les actifs biologiques.

Comme nous avons dit auparavant, la minoterie a comme activité principale, la fabrication de provende. Ses produits ne sont pas considérés comme agricole parce qu'elle achète des produits agricole auprès des tiers pour servir de matière première. C'est-à-dire que leurs matières premières sont agricoles mais les produits finis ne sont pas agricoles.

La minoterie fait la production deux fois par mois, elle produit en moyenne sept(7) tonnes des provendes par fabrication. En tout, elle réalise 24 productions dans une année, ce qui la permet de produire jusqu'à 168 tonnes en moyenne durant un exercice. Ses clients sont constitués de la ferme interne (la porcherie, l'étable, petite ferme Fanantenana) ; des particuliers ; et des autres fermes externes.

2.2.1/La procédure de vente :

Premièrement, il est à savoir que tous les produits finis seront constatés dans la comptabilité de la Minoterie en tant que stock ou charge après avoir été fabriqué.

La vente est déclenchée par demande des clients. Cette demande s'effectue souvent au secrétariat de la FET mais la distribution se réalise auprès du lieu de fabrication.

Après la demande des clients, les marchandises ne sortent pas tout de suite du stock, mais il faut que les demandeurs effectuent tout d'abord le règlement auprès de la caisse de l'entreprise quel que soit ses mode de paiement (soit par chèque soit en espèce). Après, la caissière lui donne une facture preuve de paiement et ce dernier seront présentés au responsable de la minoterie, c'est là seulement que les produits seront remis aux clients.

Concernent la livraison, la minoterie laisse cela à la charge des clients, quel que soit l'importance de la vente réalisée avec eux.

Il y a aussi des pièces comptables attachées à la vente et ces derniers varient selon le mode de paiement du client. Lors d'un paiement en espèce, les pièces justificatives sont la facture de vente et l'ordre de recette « OR ». Et si le règlement se fait par chèque, alors celui –ci s'ajoutera aux deux pièces citées précédemment. Après enregistrement de l'opération de vente, ces pièces vont être assemblées puis classées.

2.2.2/ Comptabilisation de la vente :

Pour la société, la comptabilisation de la vente est aussi toujours appuyée par une pièce comptable et le traitement se fait d'abord sur Excel avant de les centraliser. On distingue 03 types de journal pour la comptabilisation des ventes tels que le journal caisse, journal banque et le journal vente. C'est le comptable qui réalise l'imputation au journal banque et vente, mais la secrétaire financière pour le journal caisse.

La MINOTERIE utilise son propre numéros de compte pour distinguer séparément aux autres opérations .Chaque opération de vente est enregistrée.

Tableau 5: Exemple des numéros de compte produits

Numéros des comptes	Libellées
701108	Vente provende poulette
701110	Vente provende démarrage chair
701112	Vente provende finition chair
701116	Vente provende truie allaitante
701117	Vente provende croissance porc
701118	Vente provende engraissement porc
701119	Vente de provende finition porc
701121	Vente provende veau
701122	Vente provende génisse
701123	Vente provende vache

Source : Comptable de la FET

→ Imputation au journal :

		12/04		
512301	Banque minoterie		251 100	
531301	Caisse minoterie		90 600	
701107	Vente provende poussin		65 000	
701109	Vente provende ponte		50 000	
701112	Vente provende finition chair		70 000	
701116	Vente provende truie allaitante		80 000	
701121	Vente provende veau		55 000	
4457	TVA collectée		21 700	
Vente, suivant facture n° 4112325/788				

Source : auteur

Chapitre IV- Analyse diagnostic

Ce chapitre est destiné pour l'analyse FFOM, c'est-à-dire que nous allons parler des forces, des faiblesses ou points à améliorer de la minoterie TOMBONTSOA, ainsi que ses opportunités et ses menaces. Nous allons répartir ce chapitre en deux sections, dont la première parlera du diagnostic interne et la deuxième du diagnostic externe

Section I- Diagnostic interne

Il parle de tout ce qui est à l'intérieur de l'entreprise et il consiste à faire une analyse de la vie actuelle d'une entreprise

1.1/Points forts de la minoterie Tombontsoa :

1.1 .1/Sur le plan spirituel :

La SEFAFI Tombontsoa est une ferme qui acclame toujours le bon Dieu du ciel, une prière se tient chaque lundi matin dans une salle de fête et on fait ça par branche les autres jours tous les matins. Grâce à cette prière ; les fonctions de la production marchent bien et elle peut parvenir à ses objectifs.

Puisqu'il a aussi d'autres religions luthériennes au-delà du Tombontsoa ; ça veut dire qu'elles entretiennent une bonne relation et ça engendre beaucoup d'avantages pour la SEFAFI comme l'entrée de financement, information au niveau national de Tombontsoa et surtout ses activités. Lorsque ces chrétiens visitent Tombontsoa ; ils doivent passer par tous les départements y compris la minoterie qui a déjà envie de faire la publicité de ses produits.

1 .1.2/Au niveau de la comptabilité :

Dans la réalisation de son activité, la minoterie de la FET effectue des nombreuses opérations. Pour cela, la comptabilité joue un rôle très important pour elle, car il représente un outil de gestion très efficace. Aussi nombreuses que peuvent être les opérations réalisées, chacune d'elle est enregistrée parfaitement et cela grâce aux procédés et moyens utilisés par la FET. Afin d'enregistrer chaque opération, chaque dernière utilise diverses pièces dont la procédure d'établissement est plus ou moins complexe mais efficace. Tout enregistrement comptable se fait par ordinateur en utilisant un logiciel professionnel spécial comptabilité, cela facilite et assure le travail.

1.1.3 /Sur le plan de production :

La minoterie provenderie est la seule branche de la Ferme Ecole Tombontsoa qui réalise une activité de fabrication c'est à dire la transformation de matière première en produit fini.

Cette branche a la capacité non seulement de produire une large gamme de provende mais en plus d'une énorme quantité. Elle produit vingt(20) tonnes de provende par semaine. 70% de leur production sont vendues pour la ferme lui-même et le 30% restants pour les clients externe.

1.1.4/Sur le plan personnel :

A la minoterie Tombontsoa, les ouvriers sont presque polyvalents lors de la production parce qu'ils exercent à la fois l'approvisionnement des matières premières, la transformation en provende et désormais la vente.

Chacun a son rôle pour effectuer leur travail comme l'existence de spécialiste qui prend en main tous les entretiens des équipements comme matériels de transport et les machines.

On a constaté qu'il y a un esprit d'équipe entre les personnels dans la minoterie car la production est toujours achevée même le travail dans cet atelier est très dur mais vis-à-vis d'une analyse d'activités ; la responsabilité de chacun lors de l'accomplissement de cette production est effectuée.

Une personne fait l'écriture dans le livre de vente journalière et les autres fait la manutention et la mise en sac de la provende finis

1.1.5/Sur l'autre environnement interne

Cette Ferme Ecole dispose d'une grande force, sur sa capacité d'affronter tous les évènements et plus en qualité de la formation et qualité des produits offerte. Ainsi elle présente six branches d'activités paysannes tels que : Fanantenana, Etable, Minoterie, Porcherie, Parc agriculture et Agriculture.

Le champ d'action à la production dans la FET est vaste qui facilite l'exploitation, elle a un endroit spacieux des nombreuses activités concernant les agricultures de centre de formation universitaire (IPSATTA) ; de lycée agricole et de centre de Formation Professionnel Qualifiante ou (FPQ)

1.1.6/Sur le plan matériel et outillage :

Au niveau matériel et outillage, la FET est absolument leader sur matériels utilisés et équipements. Dans la minoterie, elle utilise des machines très qualifiantes pour bien répondre aux commandes des clients et pour les fidéliser de ne pas quitter son lieu de département donc elle doit produire jusqu' à la bonne qualité de ses produits. Ses matériels sont tous modernisés.

Les matériels utilisés par la minoterie sont :

- Deux machines broyeuses : pour la transformation
- Un machine mélangeur : pour composer les provendes
- Balance : pour peser les matières et les produits finis
- Sacs et sachets plastique : matériels d'emballages
- Ordinateurs et fournitures : matériels de bureau
- Un magasin de stockage
- Brouettes, Pelles, balais Etc.

En plus de cela, la FET dispose divers matériels de transport destinés pour le déplacement et à transporter des marchandises lors d'une commission dont les personnels dans la minoterie peuvent les utilisés aussi.

1.2/Les points faibles :

Les points faibles sont des points qui décrochent les domaines d'activités de l'entreprise puisqu'il ne doit pas être capable de fixer des objectifs transparents.

La minoterie Tombontsoa présente quelques points à améliorer

1.2.1/ Au niveau des infrastructures :

Concernent les infrastructures de la Minoterie, certaines d'entre elles datent déjà de plusieurs années. Parmi elles, il y a celles qui sont encore en bon état mais d'autres ne les sont plus .Parmi ces infrastructure en mauvaise état, il y a celles qui sont complètement détériorées(bâtiments),celles qui sont à construire(clôture) et celles qui sont usées , mais que l'on peut encore réhabiliter(magasin de stockage).Les conséquences qui en résultent peuvent être les suivantes :

-A cause des mauvais états des infrastructures, les autres porteront des jugements sur la minoterie Tombontsoa, ce qui pourra ternir son image, car souvent l'apparence extérieure compte dans le monde des affaires.

-Toute personne extérieure à l'entreprise peut avoir accès facile à l'intérieur de la cour de l'entreprise car une grande partie n'est pas clôturée :

1.2.2/ Sur le plan de gestion :

La minoterie possède une gestion ineffective de la gamme de production parce que la différenciation de son produit est insuffisante par rapport aux concurrents.

Elle n'a que des produits provendes .sur les marchés régionaux et provinciaux, le nombre de point de vente est insuffisant.

Il a aussi un problème lié à la gestion de stock car la production ne correspond pas quelque fois à la vente et aux commandes des clients .Les raisons sont soit le retard de l'approvisionnement qui va bouleverser la quantité de stock ; soit l'augmentation des couts d'achat de matière première qui va augmenter aussi les couts des production et ça fait naitre une hésitation aux clients de ne pas consommer

1.2.3/ Sur le matériel et outillage :

Concernant les équipements, certaines de ces derniers sont en cas de vieillissement, le budget de la minoterie ne peut pas couvrir à la fois le paiement de salaire et au renouvellement de ces matériels.

On constate un manque d'infrastructure au niveau de stockage .ce qui pose problème en cas d'achat massif de matière première car le stockage et la production se font tous dans un même endroit ce qui n'est pas de norme

L'insuffisance des bailleurs de fond pour le financement des manques empêche les dirigeants de ne pas penser à élargir les activités pour être compétitif.

Inexistence des mesures préventives pour éviter la coupure d'électricité entraînent un retard de production puisqu' elle doit attendre que l'énergie reprenne pour l'exécuter.

La majorité de l'activité se fait à la main par les ouvriers et qui entraine un ralentissement de production.

1.2.4/Sur l'environnement :

L'entreprise minoterie propage du gaz carbonique par les machines industrielles .Egalement des débris qui traînent partout à défaut d'une technique de manutention des matières premières et de son acheminement vers les machines ; cela entraine une pollution de l'air surtout l'environnement et gêne l'atmosphère.

Ces machines provoquent aussi des bruits qui vont déranger les alentours. Ce qui entraine aussi un risque d'impact négatif pour les ouvriers tel l'assourdissement et la nervosité et tant d'autres maladies neurologiques.

1.2.5/ Au niveau de la sécurisation :

En matière de sécurité de la Ferme Ecole Tombontsoa, même s'il y a des gardes, on rencontre quand même des vols.

Lors de notre passage au sein de cette société, on a signalé des disparitions des matières (maïs) chez la minoterie, il y a aussi du vol de lai chez l'étable, cela prouve qu'il y a problème d'insécurité chez la FET.

Section II-La diagnostic externe :

Cette section parle de l'environnement externe de l'entreprise et ce qu'il représente pour elle. Elle permet de mettre en œuvre les opportunités et les menaces de ma minoterie Tombontsoa enfin d'apporter des améliorations ou des suggestions, Un diagnostic externe consiste à faire une analyse du futur d'une entreprise.

2.1/Les opportunités :

Tombontsoa se place dans un bon endroit, plus précisément il est facilement accessible parce qu'il se trouve au bord de la route nationale, alors ces produits sont connus partout dans plusieurs régions.

La branche minoterie est une de ses grandes opportunités, Actuellement, presque les populations malgaches sont éleveurs, il y a ceux qui le fassent en tant que métier, c'est-à-dire que le but est d'en tirer profits. Ces gens élèvent souvent de nombreux animaux .Ces derniers sont prévus soit pour la vente (pour être consommés...) Soit pour être utilisés aux travaux .Il y a aussi des gens qui en fassent juste pour la consommation domestique, mais des fois cela change en métier. Quel que soit l'objectif de l'élevage, on note que ce nombre d'éleveurs ne cesse d'augmenter .Ceci représente une occasion pour la branche d'activité Minoterie car il pourra vendre davantage ses produits.

Elle possède aussi une surface vaste par rapport aux autres branches d'activités de production, elle a donc la possibilité d'élargir ses activités comme la construction d'un nouveau bâtiment et des extensions, instauration de parking, plantation des arbres dans le cadre du développement durable coté environnementale.

En fin, la FET Tombontsoa entretient aussi une bonne relation avec la coopération Norvégienne. Cette dernière au besoin de l'entreprise peut fournir de matériels ou des machines même des fonds monétaires afin d'appuyer les projets.

2.2/Les menaces :

Nous avons vu que nombreuses sont les opportunités que procure l'environnement externe à la minoterie Tombontsoa .Mais maintenant nous allons voir les menaces

Au niveau économique, l'étude et l'analyse des menaces permet de connaître les difficultés au niveau du marché et la situation actuelle de l'entreprise.

Actuellement, la crise économique diminue le pouvoir d'achat des clients et entraîne une baisse de volume des ventes ainsi que l'évolution du taux du chômage engendrant une modification du comportement des clients

Ainsi ; la minoterie est la seule branche qui réalise une activité de fabrication alors elle est l'une de source de revenu pour la Ferme Ecole Tombontsoa. Avant de faire une production, elle doit acheter des matières premières à l'extérieur .Le problème c'est que le prix de ces dernières peut varier à tout moment, alors que les achats effectués par la branche minoterie /provenderie pour sa production sont souvent de très grande quantité .Ces variations de prix auront donc des impacts sur la marge bénéficiaire. La plupart de produit de la branche sont presque pour l'interne mais la vente pour l'externe est très peu.

Au niveau concurrentiel :La place de la minoterie Tombontsoa face à ces concurrents est difficile à estimer parce que ces derniers ne cessent pas de s'accroître en termes de nombre dans la région de vakinankaratra à cause de l'augmentation de nombre d'acteur économique dans la domaine agriculture et élevage ,alors que la mise en œuvre de nouvelles stratégies pour défendre cette situation n'est pas encore suffisante ,comme l'insuffisance des informations des clients ,de la publicité ,cependant ses concurrents font toujours recours à diverses publicités.

Concernant les partenariats, Au niveau national, la SEFAFI n'a pas assez de partenariat ou des associations actives de différents intervenants pour collaborer en vue d'atteindre un objectif commun relatif à un problème identifié .Possiblement ,elle ne compte pas s'entraider avec les autres associations pour prévenir la confusion et le conflit.

En guise de conclusion, cette deuxième partie évoque les résultats de recherche auprès de l'établissement d'accueil, y compris l'étude comptable et les analyses diagnostic. En tant que la minoterie est une entreprise industrielle, on sait que la comptabilité analytique d'exploitation tient une place importante pour leur activité de production. Les analyses diagnostic nous permettent de connaître les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces de cette entreprise. Maintenant passons aux discussions et recommandations tenus.

PARTIE III- DISCUSSIONS ET RECOMMANDATIONS

Suite aux résultats recueillis, cette dernière partie se subdivise en deux chapitres distincts. La première se portera sur les discussions vis-à-vis de ces résultats et Les deuxièmes nous proposeront des recommandations pour que l'entreprise ait une bonne gestion. En fait, chaque chapitre comporte des sections et sous sections.

Chapitre V-Discussions

Après avoir effectué une analyse sur la Ferme Ecole Tombontsoa c'est à dire de son environnement interne et externe à partir de l'analyse FFOM (forces, faiblesses, opportunités et menaces) nous allons dans ce chapitre essayer de donner les propositions d'améliorations pour les points faibles et les solutions à partir des résultats de cette analyse.

Section I-Propositions d'améliorations pour les points faibles:

1.1/Au niveau des infrastructures :

Souvent, il n'est pas pour une entreprise de faire un investissement, en raison de l'importance des valeurs des biens durables, et il en est de même pour une réhabilitation. Concernant certaines infrastructures de la MINOTERIE qui sont en mauvais état, nous proposons pour cela :

- De chercher des investisseurs prêts à collaborer
- De mettre à part chaque année une somme consacrée aux biens durables
- D'entretenir fréquemment les infrastructures sans attendre qu'une grande détérioration surgisse.

1.2/Sur le plan de gestion :

Mise en place d'un système de gestion stratégique, ce niveau de décision couvre une place importante au sein d'une entreprise de transformation qui représente et valorise les éléments suivantes :la définition de la mission de l'entreprise, la composition de portefeuille des produits, l'identification des segments de marché visés, les choix de processus de production ,les décisions ainsi mentionnées, même lorsqu'elles ne relèvent pas sensu-stricto de la gestion de production, présentent toutefois de profondes implications pour cette fonction. Leur considération nous amènera notamment à présenter une typologie de systèmes productifs et à étudier leur relation avec les caractéristiques du marché et la stratégie concurrentielle.

Nous évoquerons encore quelques questions plus spécifiques comme celle de la gestion de la qualité, de l'équilibrage des chaînes de production, de la localisation des départements. Etc...

1.3/Sur les matérielles et équipements :

Les matériels et équipements sont l'une des ressources de production, ils occupent une place importants dans le secteur de transformation surtout les machines. Il faut réparer les machines ayant de problème.

Celles-ci provoquent des pertes pour les entreprises au cas où elles sont abimées, elles entraînent également un retard de production.

En effet, les produits finis ne recouvreront pas les besoins des consommateurs, les clients deviendront insatisfaisantes .Donc il faut éviter la panne technique.

Ainsi accord avec les institutions financières, Presque toutes entreprises industrielles nécessitent des financements tant technique, matériel que financier pour bien contourner ses activités.

1. 4/Au niveau de la sécurisation :

Concernant la sécurité au niveau de la FET, pour l'améliore, nous proposons que :

-Chercher les moyens d'isoler cet endroit en la clôturant totalement pour éviter que tout le monde y pénètre facilement sans avoir eu l'autorisation.

-Il faut aussi responsabiliser chaque membre du personnel. C'est à dire que chacun doit être responsable de toutes choses (matériels et outillage) utilisées pour l'accomplissement de leurs tâches.

-Chaque personnel doit se munir obligatoirement d'un badge, pour les distinguer des autres et cela permet en même temps de contrôler la présence de chacun en faisant un double.

-Il faut aussi renforcer les gardes (c'est-à-dire leur nombre) ou leur donner des nouvelles directives sur ce qu'ils doivent faire pour renforcer la sécurisation de l'entreprise.

Section II- Solutions :

Il est très nécessaire de proposer des solutions pour les points faibles à l'entreprise d'assurer la croissance durable des activités pour mieux offrir des possibilités aux générations futures aux sujet de l'environnement organisationnels, techniques et matériels, tant financier et sociale .

2.1/ solutions organisationnels :

Les solutions organisationnelles permettent d'entreprendre toutes décisions nécessaires pour maintenir la planification des tâches et le déroulement au sein de la minoterie donc nous envisagerons comme :

- Encouragement personnel :

Au sein de la minoterie Tombontsoa, pour maintenir un bon fonctionnement plus rigoureux, il est nécessaire d'encourager les personnels que ce soit à travers des primes ou des indemnités spéciales, tous ceux qui travaillent durs et mieux méritent d'avoir des récompenses.

- Recrutement personnel :

S'il y a une tentation d'un meilleur profit au temps futur, il faut que le recrutement soit fait par les personnes ayant des expériences et diplômes pour prévenir toutes sortes de mal organisation et pour bien équilibrer les chiffres d'affaires chaque année.

2.2/ Propositions de plan d'action face à l'environnement externe et le renforcement de l'entreprise :

Ces propositions sont faites pour bien arriver à la satisfaction face à l'activité de l'entreprise en appliquant la fidélisation des clients, maîtrise sur les stratégies et les propositions des autres auteurs.

2-2-1) Fidélisation des clients :

Pour la fidélisation des clients, il faut toujours motiver et encourager les employés pour qu'ils puissent bien satisfaire à la force de vente et pour que les clients restent fidèles. Il faut faire aussi plusieurs propositions de vente face aux clients et ils auront leurs choix. Etude des clients qui sont considérés comme fragiles et il faut le faire une réfidélisation.

2-2-2-Maitrise sur les stratégies :

Elles devront permettre à l'organisation de faire face à un avenir dans lequel les enjeux technologiques, économiques, juridiques, environnementaux, sociétaux et politiques imposent l'examen et l'amélioration continu du système productif.

La mobilisation des parties prenantes et les enjeux liés à la propriété intellectuelle de l'entreprise continueront de représenter à la fois une opportunité et un risque essentiels.

2-2-3) Action sur la publicité :

La publicité est une forme de communication de masse, elle a donc pour objectif de fixer l'attention des clients ou des consommateurs. Pour que ces clients soient conscients et aient une fidélisation à l'entreprise en fin du compte, il faut faire la publicité puisqu'il joue un rôle très important pour le marché.

Il est nécessaire de réaliser une publicité commerciale des produits pour une entreprise. L'exécution de celle- là provoque beaucoup des avantages économique comme :

- l'accélération de la croissance économique
- information personnelle de la disponibilité d'un produit et aide pour les consommateurs à prendre de décision.
- l'augmentation des revenus pour l'entreprise
- développement de la personne humaine

Passons maintenant aux recommandations.

Chapitre VI-Recommandations

Ces deuxième chapitre permet d'avancer toutes sortes d'améliorations au sein d'une entreprise enfin d'entreprendre une mesure rigoureuse pour l'entité. Donc, cette analyse permet d'évoquer cette analyse permet d'évoquer les critères économiques et financières en terme de profit, rentabilité et productivité.

Section I. Amélioration au sein de l'entreprise :

Les améliorations servent à proposer tous les outils nécessaires. Ici notre analyse est basée sur le plan de production, sur l'autre environnement interne, vis-à-vis des contraintes externes, aux niveaux concurrentiels, et sur l'autre environnement externe.

1.1)/sur le plan de production :

Afin d'améliorer la production de la minoterie, l'entreprise devrait faire un recrutement de personnel, et la réparation de plan de formation par chaque niveau. Donc l'entreprise doit prévoir dans le budget des dépenses nécessaires à cette formation.

La disposition des matériels suffisants est évoluée, seuls les moyens pourront assurer la viabilité de la société et l'atteinte des objectifs tout au long de la réalisation.

1.2/ sur l'autre environnement interne :

L'environnement de la FET est calme, idéal pour les études aussi toutes les informations utilisées des agricultures et éleveurs. Il est possible, en même temps d'y faire un endroit touristique à visiter. Quelques travaux d'aménagement du lieu sont à effectuer. Cela pourrait constituer une source de revenu supplémentaire à la société. Donc l'amélioration de l'environnement peut augmenter la production et obtenir la création d'un nouveau système de place visiteur.

1.3/ vis à vis des contraintes externes :

Concernant l'environnement externe de la minoterie qui possède maintenant une meilleure place et une grande notoriété dans son domaine. Il lui est donc très important des garder les points forts et de s'améliorer afin d'être plus compétitive.

1.4/Aux niveaux concurrentiels :

La minoterie Tombontsoa maintenant tient une meilleure place et une grande notoriété dans son domaine. De plus, en regardant et en améliorant ses produits, la minoterie restera toujours leader dans son domaine et pour défier toute concurrence actuelle ou les futurs rivalités est un leader dans son domaine, cela ne veut pas dire qu'elle le restera toujours les concurrences directes pourraient évoluer avec l'essai d'être le meilleur.

1.5/ Sur l'autre environnement externe :

Les marchés permet aux éleveurs ou producteur sont découlé les produits agricoles. Il faut chercher de fournisseur fixe au niveau de vente de cultivateur pour attirer le résultat de leur travail, pour améliorer la vente en détail car ils sont nécessaires pour les éleveurs.

Sur le marché, la majorité du part de marché de la minoterie représente les clients internes qui sont les autres branches parce qu'ils font beaucoup de commande par rapport aux autres clients.

Puis les clients externes, améliorer le point de vente sur le marché pour accroître les commandes de produit et attirer les clients aux clients potentiels.

Section II Améliorations sur les opportunités :

Cette action d'amélioration permet de trouver les stratégies à l'aide de proposition à réaliser comme la recherche de partenariat, continuation de bonne gestion.

2.1/Recherche de partenariat bénéficié :

Le partenariat se définit comme une association active des différents intervenants qui tout en maintenant leur autonomie, acceptent de mettre en commun leurs efforts en vue de réaliser un objectif commun relié à un problème ou à un besoin clairement identifié dans lequel, en vertu de leur mission respective, ils ont un intérêt, une responsabilité, une motivation ;d'où le partenaire est considéré comme des parties prenantes au sein d'une entreprise puis qu'il bénéficie des nombreux atouts envers les activités de l'entreprise.

2.2/ Continuation de bonne gestion :

Pour mettre en œuvre une bonne gestion au sein d'une entreprise, il faut savoir que les entreprises doivent chercher la combinaison productive à mettre en exiguë pour atteindre des objectifs de rentabilité et de profitabilité.

Pour une même production, il convient de choisir entre plus de capital technique, matériel et financier ou plus de capital humain. Ce choix se fait principalement en fonction du coût du capital et du travail à savoir au niveau des facteurs de travail, facteurs technique et facteur de production.

La bonne gestion entraîne de gains de productivité pour les consommateurs, les salariés ouvriers, les entreprises et l'Etat.

Pour terminer cette dernière partie du travail ; On peut dire que pour cette entreprise, Nos discussions lui permet de proposer une amélioration et de donner des solutions pour les points faibles. Ainsi nos sincères recommandations consistent à l'amélioration au sein de l'entreprise et sur les opportunités.

CONCLUSION

Lors de notre passage à la FET, nous avons réalisé à quel point il est important pour une entreprise de tenir une comptabilité, plus précisément d'une entreprise industrielle comme la minoterie. Cette dernière représente un outil efficace et indispensable car sans elle il est impossible d'avoir une bonne gestion. Ce constat est valable pour toute entreprise peu importe son domaine d'activité. Cette réalisation de stage de huit semaines nous a appris de bien savoir le déroulement de la comptabilité dans cette entreprise, y compris les traitements des opérations et la comptabilisation. C'est un avantage aussi pour nous avoir appliqué tous les cours théoriques et les leçons requises dans notre établissement étant l'IES-AV.

Notre problématique nous a demandé de connaître la nécessité de la comptabilité dans une petite et moyenne entreprise. La comptabilité tient une place très importante pour toute entreprise et surtout le secteur d'activité. On a réussi enfin de la prouver à l'aide du traitement des opérations effectuées par l'entreprise. Nous savons que la comptabilité est un bon outil pour la gestion d'une entreprise car elle procure les informations nécessaires permettant de prendre une bonne décision. Pour cela, il faut que la comptabilité soit tenue parfaitement.

Lors de notre passage, on a constaté que cette branche minoterie possède encore quelques points faibles face à l'environnement interne et des menaces pour l'environnement externe, tout ça nous a incités de donner nos recommandations pour l'amélioration de ses activités pour avoir une bonne gestion du temps futur.

REFERENCE BIBLIOGRAPHIES ET WEBOGRAPHIES

Bibliographies :

1. Langlois G ,Friederich M,1998 , « **La comptabilité générale** »,Paris (Foucher)
2. Denis Léfèvre ,Thierry Vachet , « **Comptabilité et Gestion** » ,Hachette livre 1998,43,Paris cedex 15,159 pages
3. Margerin J,Ausset G , « **Comptabilité analytique** »,Nouvelle édition d'organisation ,223 pages
4. François Blondel, « **Gestion industrielle** »,Dunod,Paris,2000,508 pages
5. Ministère de l'économie ,des finances et du budget (2005).Guide annoté de la PCG 2005 (Arrêté n°024 /2005 du 11 janvier 2005

Webographies :

<http://memoireonline.free.com> (Consulté l'octobre 2021).

<https://www.compta-facile.com/> Bilan comptable, Consulté le 15 Octobre 2021

<http://www.procomptable.com>: l'organisation comptable, consulté le novembre 2021

LISTES DES ANNEXES:

Annexe 1 : Demande d'engagement de dépense

Annexe 2 : Ordre de dépense

Annexe 3 : Demande d'approvisionnement caisse

Annexe 4 : Ordre de recette

TABLE DES MATIERES

AVANT PROPOS	I
REMERCIEMENTS	II
SOMMAIRES	III
LISTE DES ABREVIATIONS :	IV
TABLE DES ILLUSTRATIONS	VI
INTRODUCTION	1
PARTIE I : CADRE GLOBAL DE L'ETUDE	2
Chapitre I- Cadre institutionnel : Ferme École Tombontsoa.....	2
Section I-Présentation de la FET :	2
Section II-Présentation de la minoterie provenderie Tombontsoa:	8
Chapitre II-Cadre méthodologique du travail et du recherche	10
Section I- Méthodologie du travail :.....	10
Section II-Méthodologie de la recherche :	13
PARTIE II : RESULTAT DU RECHERCHE AU SEIN DE LA MINOTERIE TOMBONTSOA	2
Chapitre III-Généralités sur la comptabilité d'entreprise.....	16
Section I-Théorie sur la comptabilité	16
Section II- La pratique comptable des opérations :	24
Chapitre IV- Analyse diagnostic	31
Section I- Diagnostic interne.....	31
Section II-La diagnostic externe :	35
PARTIE III- DISCUSSIONS ET RECOMMANDATIONS	16
Chapitre V-Discussions	38
Section I-Propositions d'améliorations pour les points faibles:	38
Section II- Solutions :	39
Chapitre VI-Recommandations.....	42
Section I. Amélioration au sein de l'entreprise :	42
Section II Améliorations sur les opportunités :	43
CONCLUSION	45
REFERENCE BIBLIOGRAPHIES ET WEBOGRAPHIES	VII
LISTES DES ANNEXES:	VIII

ANNEXES :	IX
TABLE DES MATIERES	XIII
RESUME	VI

RESUME

ETUDES DE LA COMPTABILITE INDUSTRIELLE CAS DE LA BRANCHE MINOTERIE



Nom : RAZAFIMAHATRATRA

Prénom : Honorine

Mention : Gestion

Parcours : Comptabilité et finance

A.U : 2019-2020

Nombre de pages : 45

Ce mémoire consiste à l'étude de la comptabilité du secteur industrielle suite au stage que nous avons effectué auprès de la Minoterie Tombontsoa. Le principal objectif de cette étude est de connaître la place de la comptabilité au niveau d'une entreprise industrielle.

Afin de voir distinctement l'utilité de la comptabilité pour une entreprise et analyser les applications pratiques dans la minoterie provenderie Tombontsoa, cet ouvrage est organisé en trois parties : la première partie nous avons parlé de la présentation des cadres d'études et de l'approche ; dans la deuxième partie nous avons vu le résultat de la recherche au sein de la minoterie Tombontsoa ; et dans la dernière partie nous avons donné des discussions et recommandations par rapport au résultat.

Mots clés : comptabilisation, exploitation, industrielle, structure

Encadreur : Monsieur ANDRIAMASY Andry

Contact de l'étudiante : 034 09 513 63